

# Palancas de transformación para generar valor en Supply Chain

## Beneficios esperados



### 1. Estrategia

Revisión y **definición de la estrategia** de la SC de la compañía, alineada con los **objetivos de negocio**, y a la vez dando respuesta a las nuevas **tendencias de mercado**



- **Alineación de los objetivos de los distintos responsables** de las áreas de SC con los objetivos de negocio
- **Integración y enfoque colaborativo** con otras áreas de la empresa
- SC como **ventaja competitiva** en el mercado
- Disposición de un **plan estratégico de SC**

### 2. Planificación de ventas y operaciones

Definición e **implantación del proceso de planificación** que integra el área comercial con SC, sustentado con los cambios organizativos, de sistemas y la **modificación de la retribución variable de los responsables involucrados**



- Incremento de **ventas**
- Incremento de **rentabilidad**
- Mejora sustancial del nivel de **servicio**
- **Disminución** de los niveles de **inventario**

### 3. Sourcing y compras

Transformación de la función de compras y foco en la consecución efectiva de ahorros: sourcing estratégico y adherencia a contratos



- **Estrategia de compras** alineada con los objetivos de la compañía
- Mejora de la **rentabilidad**
- Mejora de la **calidad de servicio**
- Mejora de la **relación con los proveedores**
- **Profesionalización** de la función de compras

### 4. Logística y Distribución

Optimización y automatización de almacenes, optimización de **rutas de transporte**, redefinición de la red logística y externalización de operaciones



- Reducción de **costes operativos**
- Reducción de **costes logísticos unitarios**
- **Mejora de los niveles de servicio** y de la satisfacción del cliente

### 5. Lean Transformation

Proceso de transformación que **redefine los procesos, la organización y sobre todo la cultura**, orientando estas dimensiones al cliente



- Incremento de **rentabilidad**
- **Orientación al cliente**
- **Organización simplificada** y motivada
- **Procesos simplificados**