

SERVICIO PROJECT & PROGRAMME MANAGEMENT



Por qué fracasan los Programas de Transformación Empresarial



68%

De todos los Programas de Transformación fracasan o sus resultados son cuestionados sin alcanzar la efectividad planeada y superando el plazo original 2 de cada 3 proyectos.

50%

De los Programas de Transformación Empresarial con impacto tecnológico cuestan un 70% más de lo presupuestado.

50%

De las empresas que fallaron en la consecución de sus objetivos de sus Programas de Transformación. La razón principal, según el 74% de los encuestados, fue la falta de recursos para satisfacer las demandas del proyecto.

28%

De los Programas de Transformación fallan debido a problemas en las interdependencias entre proyectos o dependencias internas mal gestionadas.

CÓMO AYUDAMOS A AUMENTAR LA PROBABILIDAD DE ÉXITO

El servicio de Programme Management Service (PMS) de Axis Corporate engloba el diseño, construcción, implementación y ejecución del modelo de gobierno de un Programa de Transformación.

Con este modelo de gobierno se logrará el control y seguimiento de un programa de Transformación asegurando su ejecución y su calidad.



CLAVES DEL PROJECT & PROGRAMME MANAGEMENT



Este servicio tiene como objetivo la generación de valor en la Organización. La implantación del modelo de gobierno para la gestión del Programa de Transformación y el asesoramiento independiente, tiene como principal objetivo asegurar el retorno de la inversión, garantizando la calidad en la implantación del Programa y minimizando los riesgos durante la ejecución de los diferentes proyectos que forman parte de la Transformación. Con nuestro enfoque aseguramos la calidad durante la consecución de los resultados esperados del Programa de Transformación.



Proporciona información al equipo ejecutivo, quien patrocina, gobierna y administra el Programa de Transformación:

- Ayudando a tomar decisiones con mejor información, reduciendo las causas del fracaso del proyecto.
- Asegurando la consecución satisfactoria de las condiciones para el éxito.
- Aumentando la posibilidad de entregar el resultado requerido de manera rentable y a tiempo.



Incluye la evaluación independiente de la gestión del programa proporcionando recomendaciones para las oportunidades de mejora identificadas, valorando el riesgo de forma individual para cada proyecto y de forma global para el Programa de Transformación. Articulamos nuestro servicio sobre una solución tecnológica que permite la obtención de información en tiempo real y de forma automática.

ENFOQUE METODOLÓGICO

Modelo Metodológico
Metodología propia Axis Corporate
Para la Gestión de Proyectos

Gestión eficiente de Programas de Transformación

Valoración de los proyectos de un área en concreta

Metodología
Waterfall

Procesos

- Seguimiento y control de los programas
- Gestión del Alcance
- Gestión de Riesgos y Dependencias
- Aseguramiento de la Calidad
- Gestión del Presupuesto
- Correcta asignación de los recursos internos
- Value Realisation

Metodología
Agile

Definición de Cuadro de Mando

Se deben definir los Indicadores o KPI's de seguimiento adecuados para asegurar la Calidad, la Productividad y el control económico del Programa de Transformación

Metodología
Bimodal

Gestión del Cambio

Buscando la correcta adopción del nuevo modelo de gestión de proyectos y programa. Minimizando el impacto del cambio sobre los recursos internos

Solución Tecnológica

BENEFICIOS DEL MODELO

La ventaja principal es lograr el aseguramiento de la calidad del Programa de Transformación de forma continuada e independiente, utilizando un marco metodológico contrastado y una solución tecnológica que facilita poder disponer de información sólida y detallada. La información proporcionada por nuestro Servicio facilitará, al Comité de Dirección, la Toma de decisiones; minimizando los riesgos asociados a la ejecución de Programas de Transformación complejos.



Información fiable
y detallada



Datos
Actualizados



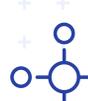
Visión
Compartida



Optimización de
tiempos y esfuerzo



Uso intuitivo
y fácil



Modelo de
datos flexible