

Insight 3

¿ESTÁ LA BANCA AMENAZADA POR LA INTRODUCCIÓN DE OTROS NEGOCIOS EN EL SECTOR FINANCIERO?



Ir al Insight 1

"El futuro de la banca, nuevos modelos de negocio no bancarios"

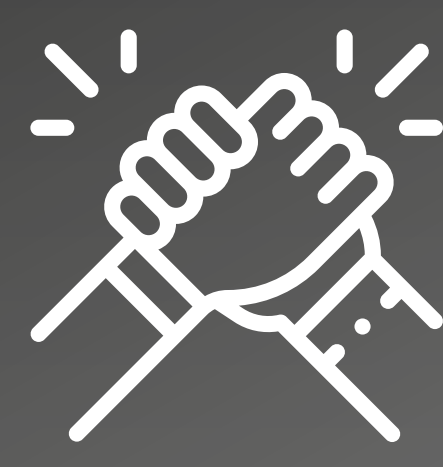
Ir al Insight 2

"Diversificación de la Banca en su modelo de consumo e impacto al cliente"

CONTEXTO

Sectores como el de las Telecomunicaciones, Big tech y Retail amenazan cada vez más con quitar cuota de mercado a las entidades financieras, uno de los retos a los que se enfrenta la banca estos años.

Principales estrategias de negocio



Entidades con licencia que ofrecen productos financieros

Empresas de Telecom y Big tech han evolucionado hacia el sector financiero obteniendo licencias de pagos, de crédito y bancarias.



Partnerships con entidades bancarias

Telecos que cuentan con partnerships con entidades bancarias que ofrecen productos financieros.

ANÁLISIS DEL MERCADO ESPAÑOL

Empresas de Telecomunicaciones

Las Telecom están presentes cada vez más en el sector financiero español.

Algunos casos que lo demuestran:

- orange™**
Es la única empresa de Telecomunicaciones que tiene licencia de pagos y licencia bancaria.
- MÁSMÓVIL** >> **Xfera**
La filial Xferaconsumerfinance de Masmóvil dispone de licencia de crédito gracias a su alianza con BNP Paribas.
- Movistar**
Cuenta con un partnership con CaixaBank para ofrecer préstamos y seguros, sin licencia para ofrecer productos financieros.

Empresas Retail

Las empresas de retail cuentan con partnerships con entidades de financiación o bancos que facilitan la financiación de las compras de sus clientes.

Algunos casos que lo demuestran:

- DECATHLON** + **oney**
- MediaMarkt** + **CaixaBank**
- fnac** + **CaixaBank** + **oney**
- El Corte Inglés**
El único que se distancia de esta estrategia es El Corte Inglés que tiene su propia entidad de financiación "Financiera El Corte Inglés".

ANÁLISIS DEL MERCADO INTERNACIONAL

Empresas de Telecomunicaciones

1 Alemania y USA

No existe una tendencia clara de las Telecom a introducirse en la banca.

- Deutsche Telekom, Vodafone, Telefonía, T-Mobile, AT&T, Verizon
- Ninguna de estas empresas cuentan con licencia.
- Solamente alguna ha apostado por un partnership con entidad financiera para temas de pagos.

2 Países de Asia y África:

Todas las empresas de Telecom cuentan con licencia de pagos, algunas también con licencias de crédito y bancarias.

	China	India	Nigeria
Licencia de pagos	✓	✓	✓
Licencia de crédito	✗	✗	✗
Licencia Bancaria	✗	✗	✗

Airtel Payments Bank: Banco de Airtel con licencia bancaria para operar en India.

Empresas Big Tech

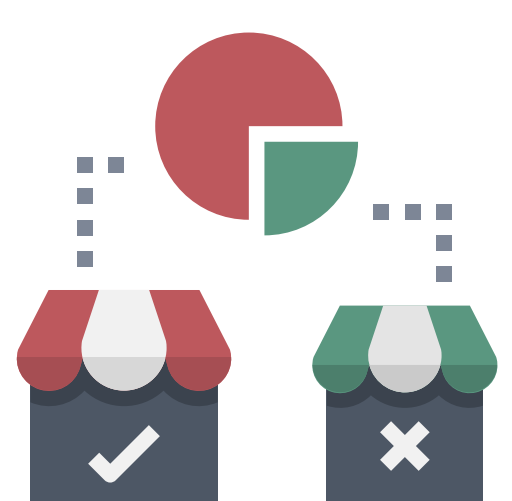
Las Big Tech son las empresas que más se han adentrado en el sector financiero, obteniendo algún tipo de licencia para operar como entidad financiera.

- Todas cuentan con licencia de pagos.
- En USA la mayoría disponen de partnerships con bancos para ofrecer préstamos y seguros.



Alibaba y JD.COM en China, operan como un banco al uso con las licencias correspondientes.

REFLEXIONES Y CONCLUSIONES



Claramente existen nuevos *players* que se están introduciendo en el sector bancario y están cogiendo fuerza.



En países con economías emergentes, los nuevos *players* ya cuentan con licencias para operar como entidad financiera.



La mayoría de los bancos emergentes de una Telecom o Big Tech facilita la captación de clientes.



Luis Fernández
Partner

[Ir al Perfil Web](#)



Joan Carbonell
Partner

[Ir al Perfil Web](#)



Vanessa Sarrà
Corporate Director

[Ir al Perfil Web](#)



Maria Iscla
Senior Manager

[Ir al Perfil Web](#)



Isabel Peiró
Manager

[Ir al Perfil Web](#)